



Otimização de custos & consultoria estratégica

f.iniciativas company

FI Group

The image features a dark blue background on the left with the 'FI Group' logo in white. A large, diagonal, light blue graphic element separates this from the right side. The right side shows a low-angle view of several modern skyscrapers against a bright sky. Overlaid on this is a complex network of thin white lines connecting various red plus signs. These plus signs are accompanied by labels for different sectors: Business, Engineering, Commerce, Science, Future, Corporate, Strategy, System, Technology, Innovation, Location, Plan, Security, Development, Marketing, Science, Location, Future, Economy, Web, Communication, Finance, and Development.

Somos uma empresa global líder na gestão de inovação



37

Escritórios

Presente em
12 países



mais de

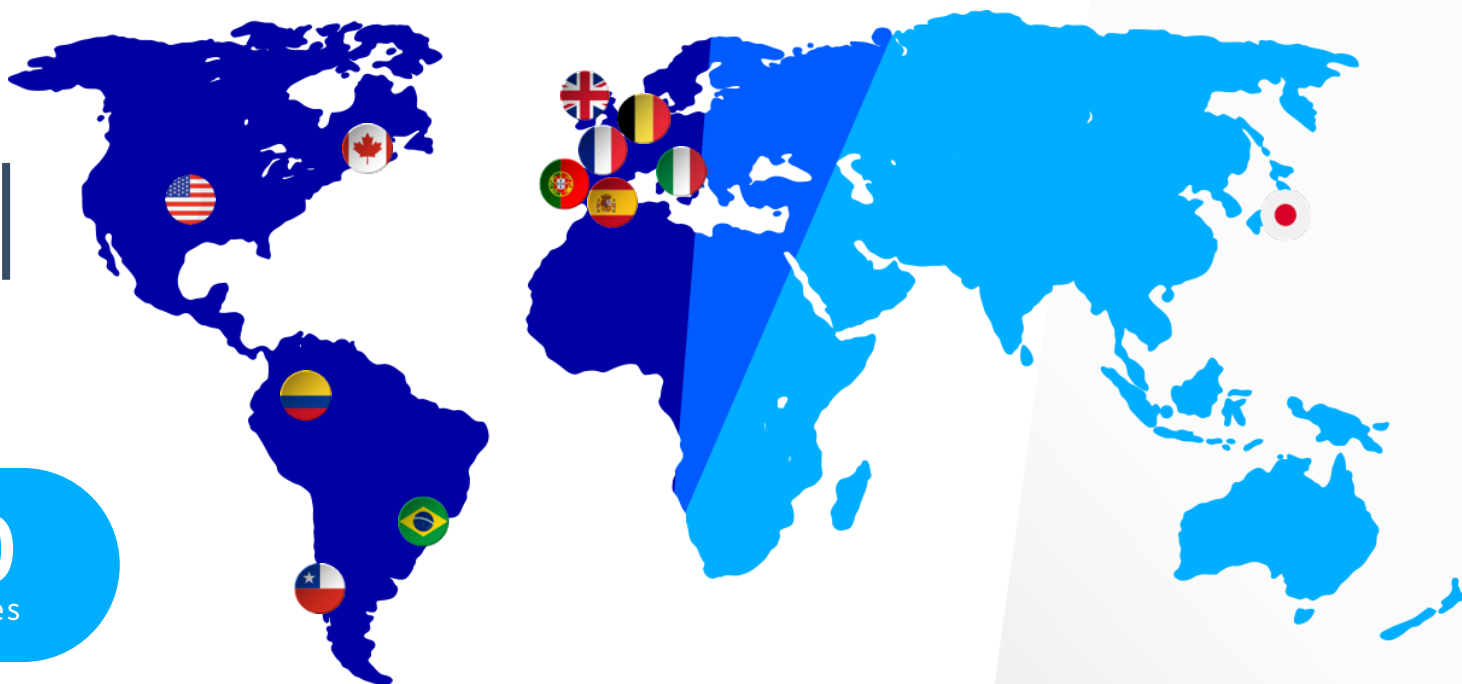
13 500

clientes



1 200

colaboradores



Barcelona, Belo Horizonte, Bilbao, Bogotá, Bordéus, Brasília, Bruxelas, Chicago, Corunha, Curitiba, Estrasburgo, Gilles, Joinville, Lille, Lisboa, Londres, Lyon, Madrid, Manaus, Montreal, Nantes, Nice, Palma de Maiorca, Paris, Porto, Porto Alegre, Recife Santiago de Chile, Rio de Janeiro, Sevilha, São Paulo, Toulouse, Turim, Tóquio, Milão, Valladolid e Valência.

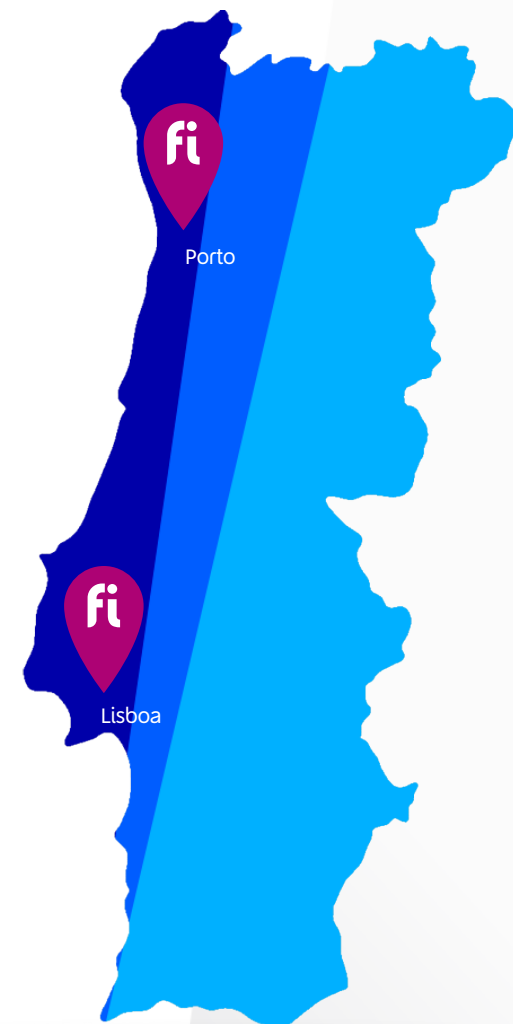
Presença notável em território nacional


1150
clientes


+60
colaboradores



Associação Portuguesa de Ética Empresarial



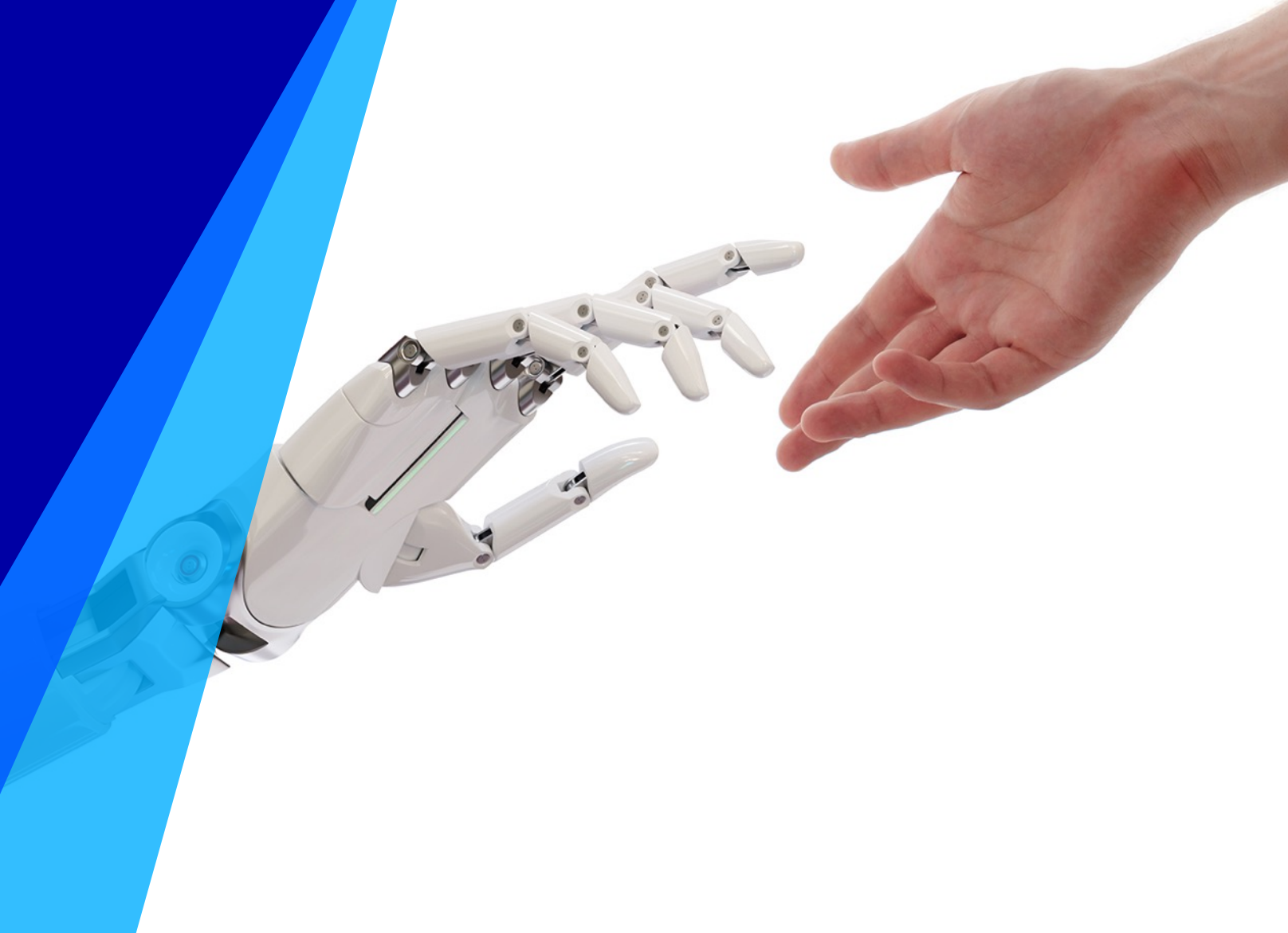
2 escritórios

Lisboa · Porto

Gestão 360°



Otimização de custos



Conceito



Em que consiste?

Otimização de recursos existentes para melhorar o desempenho dos negócios



O nosso contributo

Valor acrescentado com base na nossa experiência



Como o conseguimos?

Procedimentos internos, ferramenta de controle e negociações diretas



Webinar

A importância da otimização de custos em contexto empresarial
<https://youtu.be/Lr7QkDVQArg>

1

Serviço de otimização de custos

2

Serviço de consultoria estratégica



Otimização de custos

Em que consiste?

- + Otimização das condições de compra a fornecedores

Como o conseguimos?

- + Know-how na negociação com fornecedores
- + Economias de escala
- + Monitorização e controle das condições acordadas

OBJETIVOS

1

Detetar
oportunidades

Benchmark
Procura de fornecedores
Melhores práticas de mercado

2

Otimizar a
gestão interna

Análise das necessidades internas
Melhoras e ajustes de acordo com as
necessidades

3

Criar valor

Melhor o EBIT
Aumentar capital
Reinvestimento de poupança



Otimização de custos

Áreas e economias médias



Telecomunicações
25-35%



Viagens
5-10%



Entregas
8-15%



Renting impressoras
15-25%



Renting carros
8-15%



Licenças IT
10-15%



Seguros
10-15%



Material de escritório
15-25%



Telemarketing
10-15%



Serviços instalação
5-10%



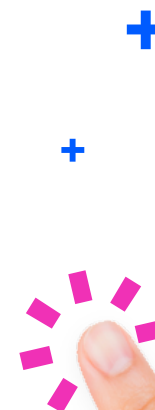
Energia
8-12%



Transportes
6-10%



Outros



Otimização de custos

Fases do projeto

Organização de trabalho

+

Fase inicial

- + Recolha de informação
- + Identificação de necessidades
- + Análise dos gastos atuais
- + Despesa de referência

Diagnóstico inicial

GO / NO GO

4-6 semanas

Especificação de condições

- + Procura de fornecedores
- + Análise de oferta e negociação
- + Erros de faturação

Licitação e negociação com fornecedores

Validação

4-6 semanas

Recomendações e seleção de fornecedores

1-2 semanas

Relatório e recomendações

- + Previsão de vários cenários de poupança, incluindo com fornecedores atuais
- + Seleção de fornecedores

Implementação e monitorização

8 semanas

Resultados

- + Assinatura de novos contratos com fornecedores
- + Aplicação e controlo de novas condições



100%

Consultoria estratégica

Em que consiste?

- + Otimização e padronização de processos e organização interna

Como o conseguimos?

- + Recursos para operações de monitorização e controlo
- + Ajuda na tomada de decisão
- + Políticas e ferramentas de gestão

OBJETIVOS

1

Otimização de gestão interna

Melhoria de processos internos
Política de despesas
Enquadramento de projetos

2

Análise e controlo

Ferramentas de controlo
Definição de KPI's
Análise de custos

3

Criar valor

Relatórios periódicos
Ajuda na tomada de decisões



Consultoria estratégica

Fases do projeto

Organização de trabalho

- + Reuniões com pessoal-chave
- + Recolha de documentação e procedimentos atuais

Diagnóstico inicial

3 semanas

- + Definição de políticas de despesa
- + Procedimentos internos
- + Validação de fluxos de trabalho
- + Acordos com parceiros

Proposta de procedimentos e Políticas internas

2-3 semanas

Proposta de controlo e dashboards

3-4 semanas

- + Ferramentas de controlo
- + Definição de KPI's
- + Análise de gastos
- + Detecção de incidentes

Formação e acompanhamento

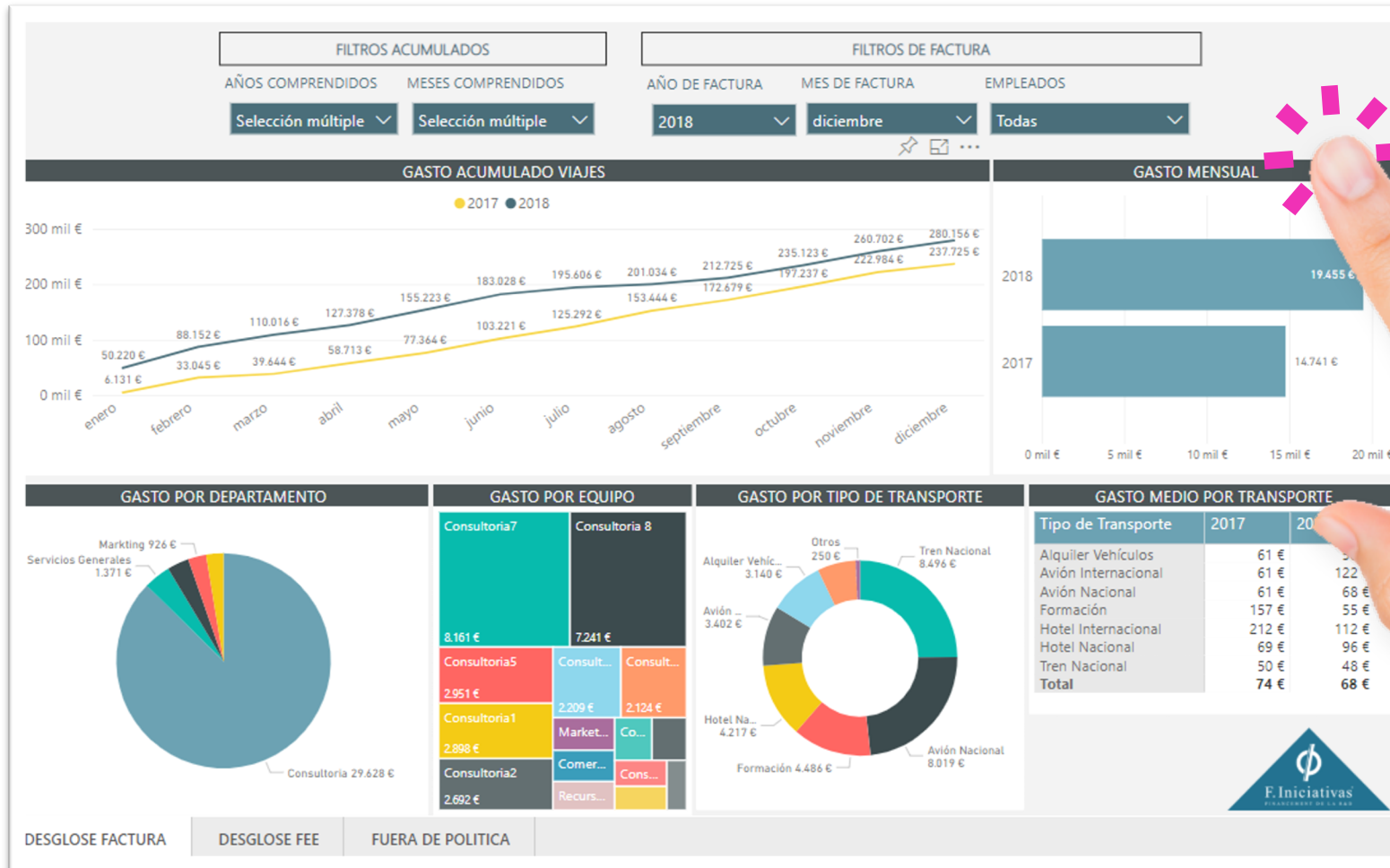
8 semanas

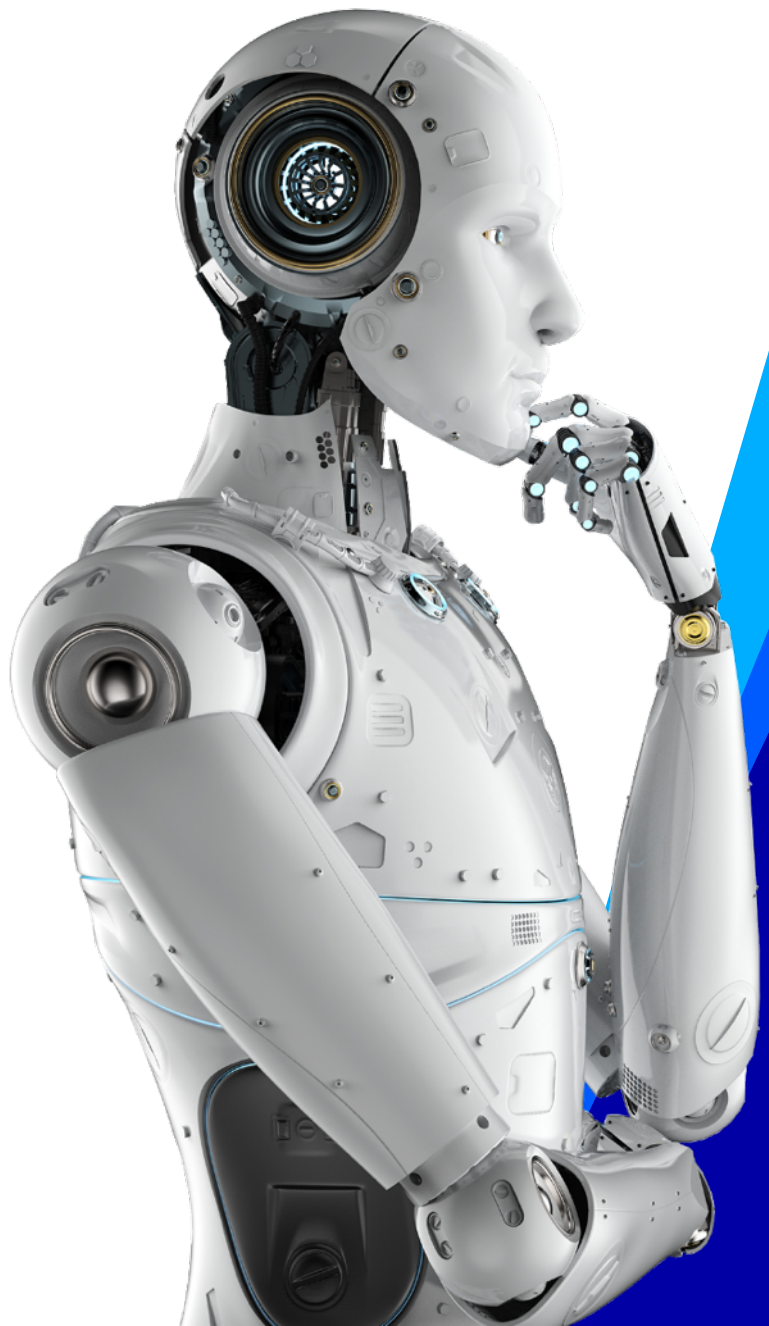
Resultados

- + Relatórios periódicos
- + Apoio na tomada de decisão
- + Ações de melhoria

Consultoria estratégica

Ferramentas de controlo





Lisboa

Rua da Alfândega, 108
1100-016

Porto

Avenida da Boavista, 1788
4100-116

Tel: 213 536 037 | 220 111 432



www.f-iniciativas.pt
info@f-iniciativas.pt